

Catalogue de formation continue



Pour une transformation professionnelle



**TRAJECTOIRE
FORMATION**

SOMMAIRE

Cliquer pour accéder directement au lien.

ENTRÉE THÉMATIQUE : P. 4
« *Empowerment* et Développement social local »

ENTRÉE THÉMATIQUE : P. 12
« Education populaire et Travail social »

ENTRÉE THÉMATIQUE : « Jeunesse et Numérique » P. 18

ENTRÉE THÉMATIQUE « Laïcité et Education populaire» P. 24

LES JOURNÉES ET CYCLES DE FORMATION CONTINUE P. 28
« Management et travail d'équipe »

DES CYCLES DE SPÉCIALISATION P. 32

Les différentes formes de formation P. 35

Les modalités de financement P. 36

RECAPITULATIF DE L'OFFRE DE FORMATION P. 37
CONTINUE 2016-2017 PAR THÉMATIQUE ET PAR CYCLE

Édito

L'année 2015-2016 aura été pour Trajectoire Formation synonyme de l'élaboration de la « deuxième génération » de son projet associatif, actualisant ainsi les changements au sein de la structure mais s'adaptant également aux évolutions sociétales en donnant un nouveau souffle autour des valeurs d'Education populaire.

Pour poursuivre cette démarche, l'année 2016-2017 va voir la mise en action concrète de ce renouveau associatif à travers 4 thématiques identifiées :

- *Empowerment* et Développement Social Local (DSL)
- Education populaire et Travail social
- Jeunesse et Numérique
- Laïcité et Education populaire

Ces thématiques vont impulser une dynamique, nourrir et colorer l'ensemble de nos formations diplômantes, laissant la part belle aux actions et expérimentations menées sur le terrain par les stagiaires et les tuteurs, acteurs clé de nos formations. Elles sont les portes d'entrée privilégiées pour poursuivre **une transformation à l'œuvre dans le champ professionnel de l'animation et du développement social local à la croisée du social, du médico-social, de l'insertion, de l'Economie Sociale et Solidaire, de la culture...**

Et, la formation continue aussi « tout au long de la vie » : développer ses compétences, faire évoluer ses pratiques, alimenter le travail d'équipe par d'autres regards et expériences, s'engager au service des enjeux et des évolutions dans son champ professionnel, produire de nouveaux savoirs sont autant d'objectifs poursuivis en formation.

Trajectoire Formation vous accompagne dans cette démarche, à titre individuel ou collectif, à travers son offre de formation continue. **Vous pouvez identifier une thématique et un contenu qui vous intéresse ou nous solliciter pour construire une proposition personnalisée en fonction de vos besoins et orientations.**

Avec vous, de nouvelles formations viendront également alimenter le présent catalogue qui se veut évolutif en fonction des besoins des structures, des projets et thématiques qui voient le jour ou se spécialisent au fil des événements et de la vie du champ.

Notre ambition est également de **donner à voir et à comprendre ces expériences menées avec et pour les professionnels de terrain.** Nous vous proposons de participer avec nous à l'aventure du lancement de notre média numérique, Trans-Formations, qui verra le jour d'ici la fin de l'année 2016. Témoigner de ce qui se fait, identifier les ingrédients qui font que ça marche, valoriser les apports de la formation, la parole vous sera donnée (stagiaires, tuteurs, partenaires, publics...) pour faire vivre nos métiers au service de nos publics.

Corinne SCHLICKLIN
Responsable de formation



Bernard TRIPONEY
Président



ENTRÉE THEMATIQUE
« *Empowerment* et Développement social local »

Trop souvent, ces deux notions « dans l'air du temps » restent vagues et sont mises un peu à toutes les sauces. Considérons qu'elles relèvent en fait de l'Education populaire...

Dans cette perspective :

- **l'Empowerment** évoque **le renforcement des capacités d'agir d'une personne ou d'un collectif**, ce qui inclut par exemple un décryptage plus fin de son environnement, une plus grande facilité à exprimer et à défendre ses opinions, l'expérimentation de nouvelles formes d'action pour améliorer et enrichir son vécu quotidien... ;
- **le Développement social local** évoque **l'apparition ou le déploiement de démarches solidaires à l'échelle d'un territoire**, s'appuyant sur le repérage de problèmes communs et d'aspirations partagées, la consolidation de partenariats, le lancement d'initiatives mobilisant une diversité d'habitants et bénéficiant au plus grand nombre...

Se démarquant des logiques d'assistance, l'Education populaire a pour ambition de mobiliser non pas des bénéficiaires et encore moins des consommateurs, mais bien **des citoyens acteurs de leur propre vie et de leur territoire en privilégiant pour cela les méthodes actives et tout ce qui favorise la participation.**

Trajectoire Formation traduit cette approche en recourant à une pédagogie qui contribue à l'empowerment des stagiaires (en leur permettant de pouvoir ensuite favoriser à leur tour l'empowerment d'autres acteurs) et qui leur fassent acquérir des compétences utiles à la conduite d'une démarche de Développement social local (diagnostic partagé, mobilisation d'acteurs, animation de réunions et organisation de travaux collectifs, identification des ressources mobilisables, co-construction et pilotage d'un projet, animation d'un partenariat, communication, valorisation des réussites...).

LES JOURNÉES ET CYCLES DE FORMATION CONTINUE

« *Empowerment* et Développement social local »

Une journée de formation à la carte :

- « L'Union Européenne » animée par Julien PEA - Directeur du Centre d'Information sur l'Union Européenne en Franche-Comté: 1er février 2017
- « La Caisse d'Allocations Familiales et les centres sociaux : Histoire, objectifs, agréments, territorialisation et contrat de projet » animée par Christian SAUZEAU - Formateur consultant, spécialisé en politiques sociales et développement local : 2 février 2017
- « Analyse stratégique et systémique » animée par Michel FOUURIAT - Formateur consultant spécialisé en sociologie des organisations, intervenant dans les formations de cadres du secteur social et médico-social : 6 avril 2017
- « L'évaluation - enjeux, méthodes, critères » animée par Alain CHANARD et Christian SAUZEAU : 10 mai 2017
- « Le sens du projet » animée par Jean-Pierre BOUTINET - Formateur consultant, professeur émérite en psychosociologie à l'Université Catholique de l'Ouest à Angers : 21 juin 2017

€ **Tarif : 100 € par journée de formation**

CYCLE 1 : *Empowerment*, Développement social local : cadrage, regarder des pratiques de terrain

🎯 **Objectifs :**

Approfondir les notions de territoire, de développement local, de Développement social local (DSL) et d'*Empowerment*.

Identifier des conditions de mise en œuvre de démarches d'*Empowerment* et de DSL à partir de situations enquêtées « sur le terrain » dans le secteur socio-sanitaire.

📅 **Dates :**

16 décembre 2016 – journée

27 février 2017 – journée

28 février 2017 – matin

👤 **Intervenants :**

Alain CHANARD – Formateur consultant, Coordonnateur de la formation DEJEPS à Trajectoire Formation

Corinne SCHLICKLIN – Responsable de formation, Coordonnatrice de la formation DEJEPS à Trajectoire Formation

€ **Tarif : 525 €**

CYCLE 2 : Le partenariat - concept, enjeux, problèmes, méthodes et outils

🎯 Objectifs :

Approfondir les notions de partenariat et de pilotage.

Identifier les différents enjeux du partenariat.

Développer une méthode de construction et d'animation d'un partenariat.

€ Dates :

16 novembre 2016 – journée

1er décembre 2016 – après-midi

👤 Intervenants :

Stéphane NORMAND - Formateur consultant, Directeur Familles Rurales La CLEF Verte à Etalans

€ Tarif : 315 €

CYCLE 3 : Développer, évaluer, valoriser la dimension participative des projets

🎯 Objectifs :

Approfondir la notion de participation.

Acquérir des éléments de méthode et des outils pour concevoir et pour conduire une démarche d'animation participative.

📅 Dates :

16 mars 2017 – journée

27 mars 2017 – après-midi

👤 Intervenants :

Stéphane NORMAND - Formateur consultant, Directeur Familles Rurales La CLEF Verte à Etalans

Alain CHANARD – Formateur consultant, Coordonnateur de la formation DEJEPS à Trajectoire Formation

€ Tarif : 315 €

CYCLE 4 : Les politiques publiques

🎯 Objectifs :

Comprendre la définition et la construction des politiques publiques.

Passer de la définition à la mise en œuvre territoriale.

Illustrer avec un focus sur la Politique de la Ville en France – enjeux, dispositifs, thématiques, acteurs, territoires.

📅 Dates :

31 janvier 2017 – matin

8 mars 2017 – journée

11 mai 2017 – matin

23 mai 2017 – matin

👤 Intervenant :

Jean-Luc MICHAUD – Directeur à Trajectoire Ressources

€ Tarif : 525 €

CYCLE 5 : La veille - identifier et exploiter des sources d'informations fiables avec un focus sur l'Observatoire des politiques publiques

🎯 Objectifs :

Approfondir la notion de veille ainsi que ses enjeux, en ce qui concerne tant la conduite d'un projet que le développement de ses compétences professionnelles.

Identifier les sources fiables et acquérir des éléments de méthode pour conduire un travail de veille efficace.

📅 Dates :

14 avril 2017 – après-midi

28 avril 2017 – matin

👤 Intervenants :

Maxime CUCHEROUSET – Chargé de mission à Trajectoire Ressources

Alain CHANARD - Formateur consultant, Coordonnateur de la formation DEJEPS à Trajectoire Formation

€ Tarif : 210 €

CYCLE 6 : Piloter un projet de développement dans toutes ses dimensions – pour les directeurs de structures

🎯 Objectifs :

Approfondir la notion et les enjeux des projets de développement.

Développer des méthodes et outils pour conduire de façon stratégique et dans une démarche participative un projet de développement dans ses multiples dimensions : managériale, communicationnelle et partenariale.

📅 Dates :

20 et 21 mars 2017 – 2 journées

👤 Intervenant :

Stéphane NORMAND - Formateur consultant, Directeur Familles Rurales La CLEF Verte à Etalans

€ Tarif : 210 €

CYCLE 7 : La participation – démarches, méthodes, outils

🎯 Objectifs :

Explorer les différentes formes de la participation.

Comprendre ce qui se joue à travers la dynamique de groupe.

Identifier des méthodes pour animer une démarche participative.

Découvrir et construire des outils, y compris numériques, d'animation de collectifs.

📅 Dates :

12 juillet 2017 – journée

11 septembre 2017 – après-midi

23 octobre 2017 – après-midi

24 octobre 2017 – après-midi

👤 Intervenants :

Maxime CUCHEROUSET – Chargé de mission à Trajectoire Ressources

Pauline FATTELAY - Conceptrice de supports de communication et de capitalisation de contenus pédagogiques à Trajectoire Formation

€ Tarif : 525 €

En fonction des problématiques et enjeux spécifiques à votre structure sur votre territoire, **nous pouvons construire avec vous un programme de formation personnalisé** sous forme de :

- Journée(s) ou cycle de formation
- Démarche de Recherche – Action

Pour illustrer : Une expérimentation menée par Trajectoire Ressources (Centre de Ressources – Acteurs de la Ville Bourgogne – Franche-Comté) en collaboration avec Trajectoire Formation en 2015

« Participer et faire participer, ancrer des pratiques citoyennes dans le territoire »

Dans un contexte de crise de la démocratie (abstention massive, défiance à l'égard des élus, vote contestataire...), la revitalisation de la démocratie participative, sous toutes ses formes, devient une impérieuse nécessité.

Comment mobiliser ? Sur quels sujets ? Comment faire participer ? Comment animer une démarche participative ? Autant de questions complexes, mais incontournables quand on souhaite stimuler l'expression, l'implication et l'engagement autour de projets communs.

Ce cycle de formation de 7 séances est proposé sous la forme d'alternance entre des séances de formation (pour enrichir ses méthodes, ses techniques ou découvrir des outils participatifs) et des ateliers de pratiques (pour partager ses expériences et construire collectivement des solutions aux problèmes concrets de la participation).

A l'issue de ce cycle, un journal **« Un coup d'essai »*** retraçant les réflexions et pratiques mobilisées en formation a été publié, avec comme enjeu de donner à voir ce qui se fait sur le terrain des professionnels et de pouvoir alimenter d'autres contenus de formation de ce savoir collectivement construit.

En 2016-2017, les collaborations se poursuivent avec un nouveau cycle en direction des conseils citoyens et de leurs partenaires.

* <http://liens.ressources-ville.org/4d>



ENTRÉE THEMATIQUE
« Education populaire et Travail social »

Deux mondes qui travaillent au service des publics sur un territoire, mais qui, dans les faits, communiquent peu voire pas du tout, défendant chacun des cultures, des métiers et des modes d'organisation spécifiques.

Et si les enjeux de société actuels nous convoquaient au rapprochement...

- l'Education populaire, par ses actions visant l'émancipation des citoyens, participe d'une transformation sociale sans cesse renouvelée ; ses méthodes valorisent les ressources des publics plutôt que de se centrer sur leurs difficultés qu'il faudrait réparer ou compenser. Elle fait **de l'animation un média éprouvé au service du développement et du renforcement du lien social... ;**
- le Travail social, à l'épreuve du territoire et de la désinstitutionnalisation, doit repenser ses pratiques pour s'adapter aux nouvelles conceptions et normes d'inclusion de tous les citoyens, dont ceux qui sont les plus fragilisés, au sein de la société. Ce nouveau contexte **engage les professionnels à accompagner les publics à devenir des citoyens acteurs de leur devenir...**

Avec une question mise au travail : l'Education populaire, une ressource pour le Travail social ?

Par l'évolution des missions et de l'environnement institutionnel des structures et les nécessaires partenariats auxquels elle mène, ce rapprochement est déjà à l'œuvre. Il doit désormais **faire l'objet de réflexions et d'actions communes** pour mieux articuler les approches de ces deux mondes au service des publics.

Trajectoire Formation s'est engagée dans ce travail en partenariat avec l'IRTS de Franche-Comté en proposant des formations en Animation sociale (BPJEPS), en expérimentant des journées de formation communes (DESJEPS et Caféruis) et des passerelles entre les diplômés (DESJEPS et DEIS).

Trajectoire Formation accompagne également les acteurs du champ social par des formations privilégiant les méthodes actives issues de l'Education populaire, favorisant la (re)conquête du sens de leur travail par les professionnels eux-mêmes.

LES JOURNÉES ET CYCLES DE FORMATION CONTINUE

« Education populaire et Travail social »

Une journée d'études PREFAS (IRTS / Trajectoire Formation / Trajectoire Ressources)

« Désinstitutionnalisation et territoire » : 13 avril 2017

€ **Tarif** : Pour les modalités d'inscription, se rapprocher de Claire REGNIER à l'IRTS de Franche-Comté claire.regnier@irts-fc.fr

Une demi-journée ou une journée de formation à la carte à destination des animateurs en lien avec le public

En partenariat avec l'IRTS de Franche-Comté et la F.O.L. 70

- La réglementation et la loi de 2002 – ½ journée
- La démarche d'inclusion – ½ journée
- La loi de 2005 et la politique d'inclusion – ½ journée
- Entre l'individuel et le collectif – ½ journée
- L'équipe pluridisciplinaire – ½ journée
- Cadre législatif et institutionnel de l'action sociale et médico-sociale – ½ journée
- Droit civil et droit pénal dans l'exercice de ses missions auprès des publics des établissements d'action sociale – ½ journée
- Protection de l'enfance – ½ journée
- Les institutions sociales et médico-sociales – 1 journée
- Travailler avec les familles au sein des établissements d'action sociale – ½ journée



Dates : Premier semestre 2017



Lieu : F.O.L. 70 à Vesoul

€ **Tarif : 55 € par ½ journée / 100 € par journée de formation**

CYCLE 1 : L'Education populaire – histoire, valeurs, enjeux actuels, acteurs

🎯 Objectifs :

Appréhender l'histoire de l'Education populaire.

Comprendre les impacts dans les métiers de l'Animation et du Développement social local.

Identifier les actualités et pratiques concrètes, professionnelles et bénévoles, au sein des structures et des projets.

📅 Dates :

4 janvier 2017 - journée

30 novembre 2017 - après-midi

👤 Intervenants :

Jean-Louis DAVOT – Formateur consultant, spécialisé dans le champ de l'Education populaire et de la vie associative

Stéphane NORMAND - Formateur consultant, Directeur Familles Rurales La CLEF Verte à Etalans

€ Tarif : 315 €

CYCLE 2 : Le métier de référente famille

Agir sur le champ de la famille et de la parentalité est une orientation des projets associatifs des structures de l'animation.

De nouvelles professionnelles, de nouvelles compétences sont venues investir, créer ou compléter les « actions famille ». Ainsi, de nouveaux modes d'intervention, de nouveaux publics, de nouvelles thématiques ont favorisé les initiatives, les expérimentations.

Au sein des structures de l'animation repérées jusque-là comme des lieux principalement « enfance-jeunesse », les secteurs famille se sont développés sur un mode majoritairement empirique. Et les questionnements émergent... L'enjeu est bien de passer de la fonction au métier.

🎯 Objectifs :

Confronter ses pratiques : Questionner – Expliciter – Donner à voir – Affirmer collectivement le métier de Référente Famille.

Un métier n'existe que s'il est « trouvé-crée collectivement ». Nous vous proposons un espace pour « trouver-crée » collectivement le métier de référente famille.

📅 Dates :

2 journées de formation – à définir avec les professionnels et structures intéressés

👤 Intervenant :

Claire PFAUWADEL – Co-directrice de Trajectoire Formation, coordinatrice pédagogique dans des formations qualifiantes d'intervenants sociaux et formatrice en ressources humaines

€ Tarif : 420 €

En fonction des problématiques et enjeux spécifiques à votre structure sur votre territoire, **nous pouvons construire avec vous un programme de formation personnalisé** sous forme de :

- Journée(s) ou cycle de formation
- Démarche de Recherche – Action

Pour illustrer : **Une expérimentation menée auprès de professionnels de la prévention en addiction**

« **Prévention et addiction : Donner à voir et à comprendre !** »

Les cinq Centres de Soins, d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie (CSAPA) du Doubs se sont engagés depuis quelques années dans une démarche visant à « faire travailler ensemble les équipes sur la notion de prévention ». Sachant que la mission de prévention peut rapidement devenir clivante, il est apparu nécessaire d'accompagner les équipes à empoigner cette question pour réussir à travailler ensemble.

L'action de formation a pour objectifs de faire émerger collectivement les représentations, repérer les références et définitions qui sous-tendent les actions des professionnels, s'appuyer sur la recherche en addictologie, expliciter la démarche et l'expertise des CSAPA, partager les enjeux, s'engager dans un projet collectif.

D'autre part, dans un contexte de concurrence fort, il s'agit pour ces cinq CSAPA de savoir mieux communiquer sur leurs pratiques. A l'issue de la formation, le groupe a produit un [support de présentation*](#) qui donne à voir et à comprendre leurs expertises en matière de prévention des addictions ; un support pour communiquer à l'interne comme à l'externe (publics, partenaires, financeurs...).

Produire un nouveau savoir qui prendra sa place dans le quotidien du travail des professionnels, voilà bien un enjeu de la formation continue !

* <http://www.trajectoire-formation.com/addiction-prevention/>



ENTRÉE THEMATIQUE
« Jeunesse et Numérique »

Les jeunes : absents, peu engagés, le nez dans leur smartphone... voilà ce qu'on entend souvent pour les décrire.

Le numérique : il prend de l'ampleur à tous les niveaux de la société et les professionnels de l'animation ne savent pas toujours par quel bout l'empoigner. Il est souvent associé aux risques que les jeunes encourent sur les réseaux sociaux et à propos desquels il faut pouvoir proposer des actions de prévention.

Regardons ces deux notions autrement :

- **La Jeunesse** évoque un public qui, comme tout public, est à regarder sous l'angle émancipateur : **la jeunesse comme ressource, actrice de son devenir, porteuse de potentiels et de compétences** ; la jeunesse en construction, à la recherche de modèles et de sources de motivation et d'engagement...
- **Le Numérique** évoque, bien plus qu'un outil de communication, **une transformation du rapport au monde et à la connaissance**. Il constitue un formidable levier d'accès à l'information et au savoir, d'expression et de mobilisation populaire...

Trajectoire Formation a pour objectif de valoriser les pratiques des jeunes et du numérique au sein de ses actions de formation **comme un espace de réflexion sur les transformations en cours : les liens sociaux, la citoyenneté, le rapport au monde en mouvement...**

Travailler avec la jeunesse aujourd'hui, c'est travailler avec le numérique : accrocher les jeunes, construire la relation avec eux ; développer des supports pour mieux communiquer sur les actions et le projet associatif ; construire sa professionnalité (animer en connaissant les usages de ses publics, animer en s'appuyant sur leurs savoirs, animer avec le parti pris de dire « le numérique ce n'est pas un truc qu'on subit », on s'y engage avec une approche volontariste ouverte à des développements nouveaux).

LES CYCLES DE FORMATION CONTINUE

« Jeunesse et Numérique »

CYCLE 1 : La pratique des réseaux sociaux dans la fonction d'animateur

Formation destinée aux Animateurs Jeunesse professionnels ou bénévoles du Pays de Montbéliard.

Proposée par Trajectoire Ressources et Trajectoire Formation.

Objectifs :

Mieux connaître les usages des jeunes sur les réseaux sociaux.

Identifier les acteurs et les outils à mobiliser pour sensibiliser les jeunes : prévention, identité numérique, techniques d'animation, nouvelles formes pédagogiques.

Appréhender les enjeux des réseaux sociaux comme levier éducatif pour la jeunesse.

Dates :

4 demi-journées en décembre 2016 et janvier 2017 – dates en cours de validation

Intervenants :

Un(e) brigadier(ère) de la Brigade de Protection de la Délinquance Juvenile du Doubs à Etupes

Romain CHIBOUT, Directeur de centre de loisirs spécialisé dans l'animation de formation sur les réseaux sociaux auprès des collégiens et des parents – F.O.L. 70

Gilles DRONIOU, Sociologue spécialisé sur les questions liées aux usages juvéniles du numérique – Jeudevi à Rennes

Frédéric RETRIF, Responsable de service Mission Animation Jeunesse à la Ville de Macon

€ Formation gratuite – avec le soutien de Pays de Montbéliard Agglomération et de la Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale (DR-JSCS) Bourgogne Franche-Comté

CYCLE 2 : La place des jeunes dans les MJC - proposée par la Fédération Française des Maisons des Jeunes et de la Culture – Paris

🎯 Objectifs :

Dans le cadre du Pôle Jeunesse de la FFMJC, mettre au travail les pratiques des professionnels avec les jeunes en fonction des réalités des territoires.

Repérer les ressources, interroger les objectifs et partis pris des structures à l'égard du public jeune.

Identifier et expérimenter des outils et méthodes pour recueillir la parole et faire participer les jeunes.

📅 Dates :

12 décembre 2016 - journée

Deuxième date à convenir en février 2017

👤 Intervenants :

Corinne SCHLICKLIN - Responsable de formation, coordinatrice pédagogique des formations qualifiantes et continues à Trajectoire Formation

Pauline FATTELAY - Conceptrice de supports de communication et de capitalisation de contenus pédagogiques à Trajectoire Formation

€ Pour les modalités d'inscription et de financement, se rapprocher de Marietou DOUMBIA à la FFMJC : marietou.doumbia@ffmj.fr

CYCLE 3 : Les outils numériques au service de la participation des jeunes

🎯 Objectifs :

Repérer les initiatives et expérimentations des professionnels jeunesse sur les territoires.

Comprendre les leviers à la participation des jeunes à travers l'outil numérique.

Identifier et construire des outils, méthodes et postures pour permettre aux jeunes de développer leurs potentiels et compétences.

Acquérir les bases techniques à l'usage de ces supports numériques.

📅 Dates :

3 demi-journées à compter de janvier 2017

👤 Intervenants :

Corinne SCHLICKLIN - Responsable de formation, coordinatrice pédagogique des formations qualifiantes et continues à Trajectoire Formation

Pauline FATTELAY - Conceptrice de supports de communication et de capitalisation de contenus pédagogiques à Trajectoire Formation

€ Tarif : 315 €

En fonction des problématiques et enjeux spécifiques à votre structure sur votre territoire, **nous pouvons construire avec vous un programme de formation personnalisé** sous forme de :

- Journée(s) ou cycle de formation
- Démarche de Recherche – Action

Pour illustrer : **Une expérimentation menée avec la MJC Ronceray – Le Mans en 2015-2016**

« **Construire un regard collectif sur la jeunesse** »

L'occupation du hall par un groupe de jeunes questionne l'équipe dans ses pratiques professionnelles, chacun de sa place et sa fonction au sein de la structure : en tant qu'animateur, mais aussi en tant que personnel d'accueil, agent d'entretien, personnel administratif, régisseur de la salle de spectacle ou directrice.

Comment la structure est-elle perçue par les jeunes ? Pourquoi viennent-ils occuper ce lieu ? Est-il possible de réguler leur présence qui peut parfois poser difficulté, sans pour autant les dissuader de fréquenter la structure ? Que leur proposer en termes d'accueil ? Sont-ils demandeurs d'activités et/ou de projets ?

En partant de cette situation d'occupation du hall par les jeunes, la directrice a souhaité proposer une formation commune à son équipe autour des thématiques de la communication avec le public jeunes (langage commun à tenir au sein de l'équipe, médiation, gestion de conflits...).

Sur 3 journées réparties sur l'ensemble de l'année (septembre - janvier - juin), Trajectoire Formation a proposé d'empoigner ces questions et de permettre à l'équipe de construire une approche collective de l'accueil des jeunes qui fréquentent la MJC.



ENTRÉE THEMATIQUE
« Laïcité et Education populaire»

La laïcité a déjà animé des débats et continue d'être mise au débat au sein de Trajectoire Formation (équipe, conseil d'administration, stagiaires, tuteurs...). En écho à l'actualité de ces deux dernières années, au climat de tension autour du religieux, aux travaux et réflexions menées par Trajectoire Ressources, Trajectoire Formation a décidé de faire de la laïcité un « thème fil rouge » pour penser les questions d'éducation populaire.

Considérons les approches suivantes :

- **La Laïcité est un principe qui repose sur trois idées** : la liberté de conscience et la liberté de culte, la séparation des institutions publiques et des organisations religieuses et l'égalité de tous devant la loi quelles que soient leurs croyances ou leurs convictions. Elle s'appuie sur des lois et des réglementations qui s'appliquent de manière différente selon les espaces (espace public, associations, fonction publique...). Une fois posé, ce principe doit pouvoir vivre dans les situations que rencontrent les acteurs au contact de leurs publics. C'est là que la complexité prend toute sa place... ;
- **La laïcité est directement en lien avec des notions qui touchent à l'éducation populaire** :
 - des valeurs universelles à affirmer et défendre (liberté, égalité, fraternité, mixité, justice)
 - le groupe envisagé comme un espace ouvert de liberté et de confrontation
 - l'éducation comme développement d'une capacité de pensée et de choix critiques
 - l'éducation comme levier d'émancipation et de libération
 - l'éducation comme moyen d'accès au symbolique et aux représentations
 - l'éducation comme espace de créativité et d'audace

Pour mettre ce thème « fil rouge » au travail, Trajectoire Formation a développé une pédagogie centrée autour de **situations professionnelles dans lesquelles intervient un élément lié au religieux**. Il ne s'agit pas de préjuger a priori si les situations interrogent la laïcité, mais de s'inscrire d'abord au cœur de l'activité d'éducation populaire pour ensuite analyser en quoi le religieux révèle quelque chose d'intéressant à travailler avec son public pour les acteurs du champ.

LES CYCLES DE FORMATION CONTINUE

« Laïcité et Education populaire »



CYCLE 1 : Plan de formation national « Valeurs de la République et Laïcité »

Formation destinée aux professionnels qui travaillent en contact avec du public (enfants, adolescents, adultes, personnes âgées...)

🎯 Objectifs :

Acquérir les repères historiques et les références juridiques au regard des principes de laïcité et de non-discrimination.
Confronter ses pratiques professionnelles.
Travailler sur des cas pratiques.

📅 Dates :

7 et 9 mars 2017

👤 Intervenants :

Des formateurs de Trajectoire Formation en binôme avec des professionnels du champ de l'Animation et du Développement social local – habilités par le CGET pour le déploiement de cette formation

€ **Formation gratuite** – avec le soutien du Commissariat Général à l'Égalité des Territoires (CGET) et de la Direction Régionale de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale (DRJSCS) Bourgogne Franche-Comté

CYCLE 2 : Laïcité et Education populaire – décliner la thématique de la laïcité au sein de sa structure

🎯 Objectifs :

Apprendre à décrire de manière objective les situations professionnelles dans lesquelles intervient un élément lié au religieux.

Confirmer les repères historiques et juridiques en lien avec son contexte professionnel
Développer des réponses aux situations rencontrées à partir des valeurs de l'éducation populaire.

Identifier des outils et méthodes, construire une posture pour amener ces questions en discussion d'équipe.

📅 Dates :

2 journées – dates à convenir avec les structures intéressées

👤 Intervenants :

Des formateurs de Trajectoire Formation ; des professionnels du champ de l'Animation et du Développement social local – spécialisés sur les questions de laïcité et d'éducation populaire

€ **Tarif : 420 €**

CYCLE 3 : Cycle d'approfondissement – « Bazar de la laïcité »

🎯 Objectifs :

Un cycle de formation pour aller plus loin : des apports structurants, une analyse individuelle et collective plus poussée, avec comme objectif d'éclairer les enjeux de l'éducation populaire et des sujets connexes (savoir, culture, éducation, projet de société, loi commune...). En fil rouge : lexicque, repères historiques, décryptage de l'actualité, argumentaires et questionnements validés collectivement, traces et capitalisation de la méthode.

📅 Dates :

8 séances de janvier à juillet 2017 : 19 janvier – 16 février – 16 mars – 6 avril – 18 mai – 8 juin – 22 juin – 6 juillet, en fin de journée de 18h à 21h, pour se réunir entre acteurs engagés sur la thématique.

👤 Intervenants :

Guillaume GUTHLEBEN - Formateur

Des intervenants du collectif l'Aventure

€ **Tarif : 150 €** - un tarif référentiel est proposé sur ce cycle pour faciliter la participation de tous

En savoir plus : [Plaquette « Bazar de la laïcité »*](#)

* <http://bit.ly/bazarlaicite>

LES JOURNÉES ET CYCLES DE FORMATION
CONTINUE
« Management et travail d'équipe »

Une journée de formation à la carte :

- « Le travail en question » animée par Lucie MAGAGNINI - Psychologue du travail : 11 juillet 2017

€ **Tarif : 100 € par journée de formation**

CYCLE 1 : Ressources Humaines et Management

🎯 **Objectifs :**

Clarifier les concepts de compétences et de professionnalité.

Questionner le management à partir de l'approche paradoxale.

Identifier la place de l'expérience dans le management.

Comprendre et s'outiller pour mettre en place et faire évoluer les processus RH et le processus d'appréciation du personnel au sein de sa structure.

📅 **Dates :**

13 février 2017 – après-midi

15 février 2017 – journée

6 juin 2017 – journée

10 juillet 2017 – journée

Du 28 au 31 août 2017 – 4 journées spécifiques aux processus RH

25 septembre 2017 - journée

👤 **Intervenant :**

Claire PFAUWADEL – Co-directrice de Trajectoire Formation, coordinatrice pédagogique dans des formations qualifiantes d'intervenants sociaux et formatrice en ressources humaines

€ **Tarif : 900 €**

CYCLE 2 : Gestion financière - pour les directeurs de structures

🎯 Objectifs :

Acquérir une culture générale de l'économie d'entreprise et les bases de la construction et de la lecture des principaux outils de gestion.

Savoir analyser la situation économique et financière de sa structure.

Raisonnement l'économie d'un projet (charges et plan de financement) et évaluer l'impact économique et financier du projet sur l'économie générale de la structure.

Savoir budgétiser et financer un projet d'investissement.

Définir et s'approprier la fonction de pilotage.

📅 Dates :

14 février 2017 – journée

24, 25 et 26 avril 2017 – 3 journées

20 juin 2017 – journée

26 et 27 septembre 2017 – 2 journées

👤 Intervenant :

Pierre CREVOISIER – Formateur consultant, spécialiste de la création d'entreprise et d'activités économiques, impliqué dans les mouvements d'Education populaire

€ Tarif : 735 €

CYCLE 3 : Certificat de formation à la gestion associative – pour les élus bénévoles

Certificat attesté par le préfet

🎯 Objectifs :

Apporter à des bénévoles des notions nécessaires pour leur permettre de conduire ou de développer un projet associatif.

Comprendre et affirmer le rôle d'élu bénévole associatif : donner du sens à la mise en œuvre des actions, être dirigeant dans une équipe de travail, être gestionnaire, être force de proposition.

Participer à des ateliers coopératifs, partager ses expériences et développer une réflexion collective.

Acquérir des méthodes et s'entraîner.

📅 Dates :

Étalée sur 10 mois, la formation est d'une durée totale de 145 heures (70 heures de formation théorique, 70 heures de formation pratique, 5 heures d'accompagnement individuel) – Dates et rythme de formation à convenir sur demande.

👤 Intervenant :

Hervé SELLIER – Formateur à Trajectoire Formation

€ Tarif : Nous consulter

CYCLE 4 : Assumer la fonction employeur dans les petites et moyennes associations (moins de 10 salariés) – pour les dirigeants associatifs bénévoles - Lieu : Vesoul

🎯 Objectifs :

Définir la fonction et entrer dans la « culture » employeur.

Se former en matière de gestion sociale des personnels (droits et obligations).

Sensibiliser sur les responsabilités par des mises en situation.

Passer de la gestion des ressources humaines (GRH) à une gestion humaine des ressources.

📅 Dates :

4 modules de formation de 3 heures – dates à convenir par les dirigeants intéressés

👤 Intervenant :

Jean-Louis DAVOT - Secrétaire général F.O.L. 70

📍 Lieu : F.O.L. 70 à Vesoul

€ **Formation gratuite** – avec le soutien du Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA), de la Région Bourgogne Franche-Comté, en partenariat avec le Délégué Départemental à la Vie Associative

Pour les modalités d'inscription, se rapprocher de Sylvie CAPIOMONT à la Ligue de l'enseignement de Haute-Saône : scapiomont@fol70.org

CYCLE 1 : Spécialisez-vous dans la technique « Jeux »

Un cycle pour les animateurs qui souhaitent diversifier leur approche de la technique « Jeux ».

🎯 Objectifs :

Le « Jeu » dans tous ses états : jeux de mots, jeux d'écriture, jeux d'expression, jeux de société, grand jeu, jeux dehors, jeux sportifs, jeux avec le corps, jeux en ligne, jeux scientifiques, jeux pour les publics spécifiques (personnes âgées...).

Comprendre l'importance du jeu pour les différents publics.

Identifier une classification des jeux possible.

Adapter ses jeux en fonction des espaces, des temps et des publics.

Expérimenter différents jeux en formation.

📅 Dates :

9 décembre 2016 – journée

13 janvier 2017 – matin

30 janvier 2017 – après-midi

3 février 2017 – journée

8, 9 et 10 mars 2017 – 3 journées

14 mars 2017 – après-midi

13 avril 2017 – journée

31 mai 2017 - journée

👤 Intervenants :

François SIMON – Formateur consultant – spécialisé dans les techniques « Jeux »

Christophe FORMENTEL – Formateur à Trajectoire Formation

€ Tarif : 100 € la journée de formation

Pour construire un cycle de formation en choisissant parmi les techniques « Jeux » proposées, merci de nous consulter.

CYCLE 2 : Animer des séances dans le cadre de l'aménagement des rythmes scolaires

Les Temps d'Activités Périscolaires : un nouveau temps éducatif au cœur de la co-éducation et au service du « grandir » des enfants, un temps d'animation où il est nécessaire de prendre en compte la forme et le cadre qui font sa spécificité. Il s'agit d'appréhender le public entre deux autres temps éducatifs, de mener une activité gorgée de sens et de parvenir à passer le relais aux éducateurs suivants. Tout penser pour que ce temps-là ne soit pas qu'un temps de plus, dénué d'intérêt.

En partenariat avec la Ligue de l'Enseignement – Fédération des Œuvres Laiques (F.O.L.70)

🎯 Objectifs :

Confronter ses pratiques en réfléchissant à : l'installation de la salle, un temps d'accueil court, une séance tenant compte à la fois du projet d'école, du projet éducatif du territoire et des possibilités du milieu, une palette des possibles dans un cadre donné...

Comprendre les enjeux de ces temps éducatifs.

Identifier les modalités qui permettent d'y répondre.

Construire des pistes pour mettre en place une activité sur 7 semaines.

📅 Dates :

1 journée – à définir avec les professionnels et structures intéressés

👤 Intervenant :

Karine NEVERS – Directrice des services en charge de l'Enfance, de la Jeunesse et des Activités périscolaires – F.O.L. 70

€ Tarif : 210 €

CYCLE 3 : Méthodologie de projets à l'usage des animateurs -

Lieu : Vesoul

En partenariat avec la Ligue de l'Enseignement – Fédération des Œuvres Laiques (F.O.L.70)

🎯 Objectifs :

Comprendre et maîtriser la terminologie de projet et la démarche diagnostique.

Comprendre et maîtriser la démarche diagnostique.

Savoir se situer dans le projet de la structure

Planifier, organiser et financer.

Appréhender la communication dans le projet.

Savoir utiliser les outils d'évaluation.

📅 Dates :

7 journées réparties sur le premier semestre 2017

👤 Intervenant :

Jean-Louis DAVOT - Secrétaire général F.O.L. 70

€ Tarif : 735 €

CYCLE 4 : : Intégrer la problématique sécurité dans le projet

🎯 Objectifs :

Acquérir une culture de la prévention et mener des actions en toute sécurité.

Savoir identifier les risques inhérents à un projet, un domaine d'activités ou un fonctionnement quotidien : sécurité des personnes, fonction employeur, relations contractuelles, environnement socio-économique.

Découvrir des outils et méthodes : où et comment chercher les informations pertinentes, les vérifier, les mettre en application, droit du travail, réglementation, responsabilité civile, organisation de manifestation.

📅 Dates :

27 et 28 avril 2017 – 2 journées

14 et 15 septembre 2017 – 2 journées

5 et 6 octobre 2017 – 2 journées

9 et 10 novembre 2017 – 2 journées

👤 Intervenant :

Jean-Louis DAVOT – Formateur consultant, spécialisé dans le champ de l'Education populaire et de la vie associative, directeur de structure

€ Tarif : 840 €

CYCLE 5 : L'implication corporelle dans le travail d'équipe

🎯 Objectifs :

Progresser vers un mieux vivre et créer ensemble, prendre en compte et respecter l'autre dans sa singularité.

Etre soi, garder son identité mais aussi être avec les autres dans une démarche collaborative à partir de propositions guidées.

Développer et affiner sa capacité d'écoute et d'attention au groupe ; son aptitude à communiquer.

Etre capable de proposer des situations d'évolutions en développant son imaginaire et sa créativité.

Apprendre à porter un regard constructif dans les moments d'échanges sur les situations vécues.

📅 Dates :

3 demi-journées – dates à convenir avec les professionnels intéressés

👤 Intervenant :

Marie-pierre JAUX – Artiste chorégraphique et pédagogue, spécialisée dans le développement de projets artistiques au service des publics et des équipes

€ Tarif : 315 €

Les différentes formes de formation

Nous vous proposons de travailler avec vous, à partir de l'analyse de vos besoins et des objectifs que vous poursuivez, pour construire des modalités de formation personnalisées. Un programme avec des objectifs, des méthodes et des contenus est par la suite rédigé et soumis à votre validation et à celle des organismes financeurs.

Avec un parti pris fort : construire les temps de formation autour des pratiques professionnelles. Nous repartons des réalités vécues par les participants et faisons vivre des allers retours permanents entre pratique et concepts. Nos méthodes sont issues de l'Éducation populaire et conjuguent apports théoriques, expérimentations et techniques d'animation. Elles favorisent une appropriation par un travail guidé entre les temps de formation et la production de « traces », nouveaux savoirs collectivement élaborés, sous forme de supports de communication.

Nous travaillons en partenariat avec d'autres acteurs avec qui nous partageons l'idée que la formation contribue à transformer les métiers et les secteurs au service d'une professionnalisation toujours plus affirmée et en lien avec des enjeux de transformation sociale: la Fédération des Œuvres Laïques 70, Trajectoire Ressources et l'IRTS de Franche-Comté.

Des journées de formation à la Maison des Métiers de la Ville à Montbéliard

- Des contenus de formation déclinés sur différents temps - 1/2 journée - 1 jour - 2 jours ou plus - en continu ou en discontinu
- Dans des groupes constitués de professionnels et/ou de stagiaires des formations diplômantes BPJEPS / DEJEPS / DESJEPS
- (Co)-animées par des formateurs de Trajectoire Formation et des professionnels spécialistes des contenus proposés

Des journées de formation, des séminaires, des journées d'étude sur sites

- Des journées de formation du présent catalogue délocalisées au sein des structures employeurs ou partenaires
- Des contenus de formation à construire: en s'inspirant des cycles du présent catalogue et/ou en réponse aux besoins des professionnels du champ
- Pour former des équipes par métiers, par missions ou par structures
- Sur le territoire Bourgogne Franche-Comté et plus loin sur le territoire national

Des démarches de Recherche - Action

Elles visent à (re)mobiliser les équipes, réinterroger leurs actions, le sens de leurs métiers, mettre en place des espaces de réflexion pour imaginer collectivement de nouvelles modalités de travail et réintroduire ainsi l'éducation populaire au cœur des pratiques

Des accompagnements individualisés de Cadres du champ de l'Animation et du Développement social local

- Des entretiens individualisés en centre de formation et/ou à distance et/ou en structure
- Des écrits obligeant à se distancier
- Des grilles de lectures permettant le changement d'angle de vue

Les modalités de financement

Depuis le 1er janvier 2015, **toute** personne dispose, dès son entrée sur le marché du travail et jusqu'à sa retraite, d'un **Compte Personnel de Formation (CPF)**, et devient actrice du développement de ses compétences en partenariat avec son employeur.

Pour plus d'informations et afin de créer votre espace CPF, rendez-vous sur le site officiel : www.moncompteformation.gouv.fr ou en contactant directement votre OPCA (Organisme Paritaire Collecteur) auquel vous cotisez en tant que salarié.

Nous vous recommandons d'inscrire sur votre compte CPF avant le 31 décembre 2016, le solde d'heures acquises au titre du Droit Individuel à la Formation (DIF).

Les heures CPF sont uniquement mobilisables dans le cadre de la formation diplômante et/ou certifiante.

A Trajectoire Formation cela concerne les diplômés d'Etat délivrés par le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Cohésion Sociale, le Certificat de la Qualification Professionnelle Animateur périscolaire (CQP) délivré par la branche professionnelle de l'animation ainsi que l'accompagnement Validation des Acquis de l'Expérience (VAE).

Comment financer la formation continue ?

Renseignez-vous auprès de votre employeur, de votre conseiller Pôle Emploi ou de votre OPCA pour utiliser vos droits à la formation :

- **Si vous êtes salarié** : vous pouvez effectuer une demande de financement dans le cadre du plan de formation de votre structure. Celle-ci doit être adressée à votre employeur ou au service de formation, pensez à anticiper vos demandes car elles doivent être acceptées par votre employeur puis validées (pour le volet financier) par l'OPCA.
- **Si vous êtes demandeur d'emploi** : vous avez plusieurs solutions : faites une demande auprès de votre conseiller Pôle Emploi ou du Conseil Régional.
- **Si vous êtes bénévole dans le cadre associatif** : dans le cadre du FDVA (Fond de Développement de la Vie Associative) des subventions existent et financent les formations pour les bénévoles des associations.

Il existe aussi des solutions de financement collectif au sein des structures, équipes ou collectifs de travail dans le cadre des interventions sur site.

Si votre association fait partie d'une fédération, il peut être intéressant de réfléchir et d'organiser une formation avec plusieurs structures de ce réseau via le financement des actions collectives.

Les tarifs indiqués sur les cycles de formation concernent les frais pédagogiques. Les frais annexes (déplacement, hébergement et restauration) sont à ajouter et peuvent également être pris en charge par des fonds de formation ou par votre employeur.

Pour toute autre formation, nous vous proposerons un devis sur mesure.

N'hésitez pas nous contacter pour toute information !

✈ **Contact** : fatima.kabouss@trajectoire-formation.com

RECAPITULATIF DE L'OFFRE DE FORMATION CONTINUE 2016-2017 PAR THEMATIQUE ET PAR CYCLE

	Qui	Quand	Durée	Lieu	Tarif
EMPOWERMENT ET DSL					
Cycle 1 : <i>Empowerment</i> , Développement social local : cadrage, regarder des pratiques de terrain	Alain CHANARD Corinne SCHLICKLIN	5 demi-journées réparties du 16/12/2016 au 28/02/2017	17h30	MMV	525 €
Cycle 2 : Le partenariat - concept, enjeux, problèmes, méthodes et outils	Stéphane NORMAND	3 demi-journées réparties du 16/11/2016 au 01/12/2016	10h30	MMV	315 €
Cycle 3 : Développer, évaluer, valoriser la dimension participative des projets	Stéphane NORMAND Alain CHANARD	3 demi-journées réparties du 16/03/2017 au 27/03/2017	10h30	MMV	315 €
Cycle 4 : Les politiques publiques	Jean-Luc MI-CHAUD	5 demi-journées réparties du 31/01 au 23/05/2017	17h30	MMV	525 €
Cycle 5 : Veille - identifier et exploiter des sources d'informations fiables – focus sur l'Observatoire des politiques publiques	Maxime CUCHE-ROUSSET Alain CHANARD	2 demi-journées réparties du 14 au 28/04/2017	10h30	MMV	210 €
Cycle 6 : Piloter un projet de développement dans toutes ses dimensions	Stéphane NORMAND	2 journées les 20 et 21/03/2017	14h00	MMV	420 €
Cycle 7 : La participation – démarches, méthodes, outils	Maxime CUCHE-ROUSSET Pauline FATTE-LAY	5 demi-journées réparties du 12/07 au 24/10/2017	17h30	MMV	525 €
EDUCATION POPULAIRE ET TRAVAIL SOCIAL					
Cycle 1 : L'éducation populaire - histoire, valeurs, enjeux actuels, acteurs	Jean-Louis DAVOT Stéphane NORMAND	4 demi-journées réparties du 30/11/2016 au 04/01/2017	10h00	MMV	315 €
Cycle 2 : Le métier de référente famille	Claire PFAUWADEL	2 journées - Dates à convenir	14h00	MMV	420 €

JEUNESSE ET NUMERIQUE

Cycle 1 : Pratique des réseaux sociaux dans la fonction d'animateur	Intervenants extérieurs	4 demi-journées – Décembre 2016 et Janvier 2017 (dates à confirmer)	14h00	MMV	Gratuit
Cycle 2 : La place des jeunes dans les MJC – avec la FFMJC	Corinne SCHLICKLIN Pauline FATTELAY	2 journées : 12/12/2016 – Seconde date à convenir en février 2017	12h00	FFMJC Paris	Consulter la FFMJC
Cycle 3 : Les outils numériques au service de la participation des jeunes	Corinne SCHLICKLIN Pauline FATTELAY	3 demi-journées – Dates à convenir	10h30	MMV	315 €

LAÏCITE ET EDUCATION POPULAIRE

Cycle 1 : Plan « Valeurs de la République et Laïcité »	Formateurs habilités de Trajectoire Formation et du réseau de partenaires	2 journées les 7 et 9/03/2017	14h00	MMV	Gratuit
Cycle 2 : Laïcité et Education populaire– décliner la thématique de la laïcité au sein de sa structure	Formateurs habilités de Trajectoire Formation et du réseau de partenaires	2 journées –Dates à convenir	14h00	MMV ou sites extérieurs	420 €
Cycle 3 : « Bazar de la laïcité »	Guillaume GUTHLEBEN Des intervenants du collectif l'Aventure	Séances de 3 heures sur le créneau 18h-21h de janvier à juillet 2017	24h00	MMV	150 €

MANAGEMENT ET TRAVAIL D'EQUIPE

Cycle 1 : Ressources Humaines et Management	Claire PFAUWADEL	8,5 journées	59h30	MMV	900 €
Cycle 2 : Gestion financière	Pierre CREVOISIER	7 journées	49h00	MMV	735 €
Cycle 3 : Certificat de formation à la gestion associative	Hervé SELLIER	Dates et rythme à convenir sur demande	145h	MMV ou sites extérieurs	Nous consulter
Cycle 4 : Assumer la fonction employeur dans les petites et moyennes associations	Jean-Louis DAVOT	4 modules de 3 heures – Dates à convenir	12h00	F.O.L. Vesoul	Gratuit

CYCLES DE SPECIALISATION

Cycle 1 : Spécialisez-vous dans la technique « Jeux »	François SIMON Christophe FORMENTEL	8,5 journées à la carte – Dates à convenir	De 3h30 à 59h30	MMV	100 € la journée
Cycle 2 : Animer des séances dans le cadre de l'aménagement des rythmes scolaires	Karine NEVERS	1 journée – Date à convenir	7h00	MMV	210 €
Cycle 3 : Méthodologie des projets à l'usage des animateurs	Jean-Louis DAVOT	7 journées – Dates à convenir	49h00	F.O.L. 70 Vesoul	735 €
Cycle 4 : L'implication corporelle dans le travail d'équipe	Marie-pierre JAUX	3 demi-journées – Dates à convenir	10h30	MMV	315 €

Retrouvez le calendrier en ligne des formations continues :

<http://bit.ly/TF-formationcontinue>

